



Zusammenfassung Jugendraumstrategie



## Inhaltsverzeichnis

| Einleitung   | 2 |
|--|---|
| Ziele der Jugendraumstrategie  | 2 |
| Zusammenfassung Inhalt Strategie   | 3 |
| Umsetzung 2019-2024  | 4 |
| Teilprojekt 1: Erarbeitung eines Nutzungskonzeptes für den Jugendpavillon und den Juge<br>Stadtteilparks Holligen–Nord |   |
| Teilprojekt 2: Umsetzung Freizeithaus Saalistock   | 5 |
| Teilprojekt 3: Erarbeitung Betriebskonzept Jugendhaus Bern West und Sicherstellung Mit Jugendlichen                    | _ |
| Teilprojekt 4: Vorprojekt Raumbörse und Facility-Management  | 7 |
| Teilprojekt 5: Öffentlicher Raum   | 8 |
| Fazit aus Sicht der Steuergruppe   | 8 |
| In den nächsten Jahren wird auf folgende Weise an den Themen weitergearheitet:   | 8 |



#### **Einleitung**

Im Rahmen des UNICEF-Aktionsplans kinderfreundliche Gemeinde 2017-2020 wurde das Jugendamt (heute: Familie&Quartier Stadt Bern, FQSB) beauftragt, in Zusammenarbeit mit dem Trägerverein für die offene Jugendarbeit (toj) eine Strategie für den Umgang mit räumlichen Bedürfnissen von Jugendlichen zu entwickeln. Dabei standen Innenräume, Zwischennutzungen und die Nutzung des öffentlichen Raums im Fokus. Grundlagen für die Entwicklung der Jugendraumstrategie waren das Konzept offene Jugendarbeit Stadt Bern von 2018 und die Stadtteilberichte 2018 des toj. Während das Konzept den Rahmen und die Handlungsfelder der offenen Jugendarbeit definierte, geben die Stadtteilberichte Einblicke in die Lebenswelt von Jugendlichen. Die Jugendraumstrategie wurde im Dezember 2018 verabschiedet. In vorliegendem Dokument wird zusammengefasst, was in den vergangenen Jahren erreicht wurde (Stand 2025).

#### Ziele der Jugendraumstrategie<sup>1</sup>

- Den Bedarf an Jugendeinrichtungen (Jugendraum, Jugendtreff, Jugendhaus, Anlaufstelle/Jugendbüro, selbstorganisierte Räume, mobile und semimobile Räume) in den Stadtteilen benennen und, wo nötig, Lösungen für fehlende Einrichtungen vorschlagen.
- Den Ressourcenbedarf sowohl für Erstellung als auch für den Betrieb von Jugendeinrichtungen darlegen.
- Die Fähigkeit der offenen Jugendarbeit stärken, dank klarer Raumkonzepte rasch reagieren um Chancen nutzen zu können.
- Die Möglichkeiten und Grenzen von polyvalenter Raumnutzung darlegen sowie betriebliche Konsequenzen erläutern.
- Aufzeigen, wie der Zugang von Jugendlichen zu Zwischennutzungen und autonom nutzbaren Räumen verbessert werden kann.
- Vorschläge machen, wie ein effizientes und jugendgerechtes Facility Management aufgebaut werden kann.
- Darlegen, wie der Zugang zum öffentlichen Raum für Jugendliche verbessert werden kann.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> toj, Stadt Bern, BSS, Jugendraum-Strategie 2018, Seite 7 von 19



#### **Zusammenfassung Inhalt Strategie**

- Je nach Bedarf und Zielsetzung sind unterschiedliche Raumtypen gefragt. In der Jugendraumstrategie wird eine Differenzierung in Jugendraum, Jugendtreff, Jugendhaus und Anlaufstelle/Jugendbüro, selbstorganisierte Räume, mobile und semimobile Räume vorgenommen. Zudem werden die Voraussetzungen für polyvalente Raumnutzungen thematisiert.
- Es werden Bau- oder Umbauprojekte aufgeführt, welche in denjenigen Stadtteilen vorangetrieben werden sollen, die den dringendsten Bedarf ausweisen: Jugendpavillon im Stadtteilpark Holligen Nord (Stadtteil III); Jugendtreff Wittigkofen / Saalistock (Stadtteil IV); Jugendhaus Brünnen oder Jugendhaus im Chantier Bethlehem West (Stadtteil VI).
- Es werden Massnahmen festgehalten, welche den Zugang zu Räumen erleichtern: Eine Vermittlungsstelle für Zwischennutzungen, welche auf die spezifischen Bedürfnisse Jugeldlicher eingehen kann; ein Facility Management, welches den Betrieb von sozialen Infrastrukturen vereinfacht; ein Beschwerdemanagement in den Stadtteilen, welches auf der Basis des Dialogs Eskalationen vermeiden hilft.



## **Umsetzung 2019-2024**

In einem Projekthandbuch wurden folgende Teilprojekte definiert. Im Folgenden wird erläutert, inwiefern diese bis Ende 2024 umgesetzt wurden.

## Teilprojekt 1: Erarbeitung eines Nutzungskonzeptes für den Jugendpavillon und den Jugendbereich des Stadtteilparks Holligen-Nord

| Ziele (Zusammenfassung)  | Stand Ende 2024  |
|--|--|
| Die jugendspezifischen Aktivitäten im<br>Vorpark tragen dazu bei, dass der<br>Jugendbereich des Stadtteilparks<br>Holligen Nord von Jugendlichen genutzt<br>und belebt wird. | Durch den Einbezug der Jugendlichen konnte im Vorpark (=Testnutzung vor baulicher Realisierung Park) die Nutzung durch Jugendliche vorangetrieben werden. Jugendliche wirken in der Begleitgruppe Stadtteilpark Holligen mit bzw. können ihre Anliegen einbringen, Jugendarbeitende unterstützen sie in diesem Bereich.  |
| Das Zusammenspiel zwischen Jugendpavillon, Spiel- und Sportbereich und den anderen Teilen des Stadtteilparks Holligen Nord wird sorgfältig beachtet und bearbeitet.          |  |
| Der Jugendpavillon entspricht möglichst<br>weitgehend den Bedürfnissen der<br>Jugendlichen und den betrieblichen<br>Anforderungen des toj.                                   | Der Jugendpavillon konnte aufgrund der städtischen Sparmassnahmen nicht gebaut werden. Der toj betreibt einen Bauwagen auf dem Spiel- und Sportbereich, welcher durch eine autonome Gruppe genutzt wird. Der toj kann bei mobilen Angeboten im Spiel- und Sportbereich den Bauwagen als Ausgangspunkt nutzen und hat damit Zugang zu Strom für Events im Park.   |
|  | Anstelle des Jugendpavillons hat der toj eine Liegenschaft am Hopfenrain 10 gemietet. Ein Betriebskonzept angelehnt an den geäusserten Bedarf der Jugendlichen wurde für den «Pilot Jugendhaus Hopfenrain» ausgearbeitet. Es ist, obwohl die Liegenschaft für ein Jugendhaus nicht ideal ist, ein längerfristiger Mietvertrag angestrebt. Die Bestellung für ein Jugendhaus im Stadtteil III im Raum Holligen bleibt bei der Stadt bestehen. |
| FQSB und der toj etablieren sich als<br>kompetente Partner in Fragen rund um<br>den Bau und Betrieb von<br>jugendspezifischen Einrichtungen.                                 | Es wurden unterschiedliche Erfahrungen gesammelt. FQSB unterstützt den toj in der Kommunikation mit anderen Verwaltungsstellen und steht unterstützend/übersetzend zur Seite. Erfahrungen aus dem Vorpark bzw. Stadtteilpark Holligen fliessen in andere Planungen ein, z.B. Viererfeld.   |



### **Teilprojekt 2: Umsetzung Freizeithaus Saalistock**

| Ziele (Zusammenfassung)               | Stand Ende 2024  |
|---------------------------------------|--|
| Die Projektorganisation steht, die    | Der Projektorganisation ist es gelungen das Projekt    |
| nötigen Akteure sind eingebunden,     | Freizeithaus Saalistock umzusetzen, Eröffnung Dezember |
| Strukturen und Rollen sind klar       | 2022   |
| Die Quartierbedürfnisse werden im     | Ausser dem barrierefreien Zugang im 1.0G und 2.0G ist  |
| Bauprozess so weit wie möglich        | die Umsetzung gelungen. Leider sind gleichzeitige      |
| berücksichtigt. Angemessene           | Nutzungen unterschiedlicher Gruppen nicht wie          |
| Mitwirkungsprozesse zur Entwicklung   | angedacht und keine Vermietungen der Jugendräume       |
| des Betriebskonzeptes für potenzielle | möglich (u.a. wegen schützenswerten Malereien im       |
| Nutzer*innen aus dem Einzugsgebiet    | 1.OG). Das EG ist regelmässig an unterschiedliche      |
| sind geplant und durchgeführt         | Nutzendengruppen vermietet.                            |
|                                       |  |
|                                       | Wegen der Pandemie haben die Mitwirkungsprozesse       |
|                                       | unter erschwerten Bedingungen stattgefunden.           |
| Das Betriebskonzept und das           | Ein erstes Betriebskonzept ist erstellt, sowie bereits |
| Anforderungsprofil für die künftige   | überarbeitet. Dies wird spätestens im Sommer 2026      |
| Betriebsleitung sind erarbeitet. Die  | nochmals überprüft. Es sollen Erfahrungswerte der      |
| Betriebsgruppe ist gebildet.          | ersten 5 Jahre Betrieb berücksichtigt werden. Es wurde |
|                                       | von einer Betriebsgruppe abgesehen. Wie bei anderen    |
|                                       | Jugendhäusern wurde das Konzept des                    |
|                                       | Standortbewirtschaftung (Pflichtenheft im aktuellen    |
|                                       | Lohnreglement) eingeführt.                             |



## Teilprojekt 3: Erarbeitung Betriebskonzept Jugendhaus Bern West und Sicherstellung Mitwirkung von Jugendlichen

| Ziele (Zusammenfassung)  | Stand Ende 2024  |
|--|--|
| Die Projektorganisation steht, die<br>nötigen Akteure sind eingebunden,<br>Strukturen und Rollen sind klar.  | Die Projektgruppe besteht aus dem Teamleiter des<br>Stadtteil 6, eine Vertretung aus dem toj- Vorstand, eine<br>Vertretung Seite FQSB, sowie eine Vertretung der<br>Vermieterschaft. Es finden regelmässige<br>Austauschsitzungen statt.   |
| Das Raumprogramm und<br>Nutzungsbeschriebe sind unter<br>Mitwirkung potenzieller Nutzer*innen<br>erarbeitet und der Auftraggeberin und<br>Bauherrschaft kommuniziert | Das Raumprogramm wurde zusammen mit dem Architekten den Bedürfnissen der Nuzer*innen angepasst. In die Ausstattung der Räumlichkeiten, sowie in die Angebotsplanung (u.a. Erkenntnisse Bedarfsanalyse) wird die Zielgruppe zeitnah zur Umsetzung miteinbezogen.  |
| Die Quartierbevölkerung wird in<br>Absprache mit dem Auftraggeber und<br>Bauherrn angemessen informiert  | Dies erfolgt in unterschiedlichen Gremien. Das<br>Baugesuch ist ohne Einsprachen eingereicht worden.   |
| Zwischennutzungsmöglichkeiten werden abgeklärt und beim Auftraggeber BSS beantragt.  | In Räumlichkeiten an der Gotenstrasse 23 wurde eine Zwischennutzung aufgebaut. Immobilien Stadt Bern (ISB) hat die Liegenschaften den Bedürfnissen der offenen Jugendarbeit angepasst, so können in der Zwischenzeit professionelle Angebote aufrechterhalten werden. Der Vertrag wurde mittlerweile verlängert, so dass die Zeit bis zur Vollendung des Umbaus des Brünnenguts zum Jugendhaus überbrückt werden kann. |



## Teilprojekt 4: Vorprojekt Raumbörse und Facility-Management

| Ziele (Zusammenfassung)                   | Stand Ende 2024   |
|---|---|
| Das Vorprojekt zeigt auf, was es braucht, | Das Vorprojekt wurde nach einem ersten Anlauf nicht mehr          |
| damit Räume einfach und zweckdienlich     | weitegeführt (Entscheid Steuergruppe). Allerdings wurde mit       |
| angeboten werden können und welchen       | unterschiedlichen Projekten, dem auch in den Bedarfsanalysen      |
| Nutzen Raumanbietende daraus ziehen       | geforderte autonome Raum für Jugendliche Rechnung                 |
| können                                    | getragen. Einerseits wurden im Jugendhaus Hopfenrain 10           |
|   | autonome Räume für Jugendliche kreiert, andererseits ist der      |
| Das Vorprojekt zeigt auf, was es braucht, | toj daran, bei der Zwischennutzung Tiefenau-Areal genau           |
| damit potenzielle Nutzer*innen,           | solchen Raum Jugendlichen zur Verfügung zu stellen.               |
| insbesondere Jugendliche und junge        | Andererseits wird in einem Piloten im Punkt 12 versucht den       |
| Erwachsene, Zugang zu den                 | Raum unterschiedlichen (spez. Flinta-Personen) autonom zur        |
| angebotenen Räumen finden                 | Verfügung zu stellen. Ebenfalls hat FQSB sichergestellt, dass die |
|   | autonomen Räume im Beaumont in den Schulhausneubau                |
| Das Vorprojekt zeigt auf, wie das         | integriert werden. Der toj kann mit den bestehenden Projekten     |
| Matching zwischen Anbietern von           | Erfahrungen sammeln und hat eine Arbeitshilfe zu                  |
| Räumen und potentiellen Nutzer*innen      | teilautonomen Räumen und autonom nutzbaren Räume                  |
| organisiert werden kann und klärt         | erstellt. Der toj entwickelt die Thematik weiter, z.B. für ein    |
| Schnittstellen (Übergabe, Reinigung       | Folgeprojekt «Garderobe Viererfeld».                              |
| etc.).                                    |   |
| Für das Facility-Management sind          | Teilweise wurden dies erstellt. Durch die Schaffung der           |
| Grundlagen (Konzept und Pflichtenheft)    | neuen Funktion Standortbewirtschaftung bei den                    |
| erarbeitet.                               | grösseren Jugendhäusern wird diesbezüglich vieles                 |
|   | abgedeckt.  |
|   |   |



#### Teilprojekt 5: Öffentlicher Raum

| Ziele (Zusammenfassung)                     | Stand Ende 2024  |
|---|--|
| Die Haltung des toj zu seinen möglichen     | Nach mehreren Pilotprojekten zur aufsuchenden              |
| Rollen im öffentlichen Raum ist intern      | Jugendarbeit in der Stadt Bern wurde ein gemeinsames       |
| geklärt und wird strategisch innerhalb      | Konzept toj/FQSB erstellt. Die gemeinsame Definition       |
| des toj gestützt. Gemeinsame                | wurde gefunden, mittlerweile wird vom öffentlichen         |
| Definitionen toj und FQSB zur mobilen       | Raum als solches gesprochen, in welchem                    |
| Jugendarbeit sind gefunden (Quartiere,      | unterschiedliche Methoden angewendet werden                |
| Innenstadt)                                 | (aufsuchend, mobil,).                                      |
| Der Bedarf an mobiler Jugendarbeit in       | Dieser ist deklariert und die Politik hat sich mit der     |
| der Stadt Bern ist aus Sicht toj deklariert | Aufstockung der Abgeltung ab der                           |
|   | Leistungsvertragsperiode 2025&2026 dazu bekannt,           |
|   | dass es wichtig ist, dass der toj im öffentlichen Raum für |
|   | Jugendliche und mit Jugendlichen aktiv ist.                |
| Rollen der toj-Mitarbeitenden im            | Die Rollen sind grundsätzlich kommuniziert, obwohl es      |
| öffentlichen Raum sowie im                  | wohl immer wieder Klärungsbedarf in diesem Bereich         |
| Beschwerdemanagement sind                   | gibt. Das Jugendarbeitende in der Gastrolle unterwegs      |
| stadtintern kommuniziert                    | sind, dies hat sich etabliert.                             |
|   |  |
|   | Beschwerdemanagement gibt es weiterhin nur in einem        |
|   | Stadtteil.   |

### Fazit aus Sicht der Steuergruppe

Im Rahmen der Auswertung der Steuergruppe Ende 2024 wurden insbesondere folgende Erfolge festgehalten:

- Eröffnung Saalistock, Jugendhaus Hopfenrain und bevorstehende Realisierung Jugendhaus Bern West
- Erste Erfahrungen mit polyvalenten Nutzungen
- Pilotphase und Konzept aufsuchende Jugendarbeit
- Autonome Raumnutzungen sind vermehrt in den Fokus gerückt (auch bei ISB)
- Wichtige Erfahrungen in der Kooperation gesammelt (interdisziplinäre Zusammenarbeit, Abläufe innerhalb der Stadtverwaltung)

# In den nächsten Jahren wird auf folgende Weise an den Themen weitergearbeitet:

- Bedarfsanalyse Stadtteil VI wird Ende 2025 abgeschlossen (bereits durchgeführt wurden Bedarfsanalysen der Stadtteile II, III, IV und V
- Bis Ende 2025 erarbeiten toj und FQSB ein neues Konzept offene Jugendarbeit 2026+ basierend auf den Ergebnissen der Bedarfsanalysen sowie aktuellen fachlichen Erkenntnissen. Die Erfahrungen mit der Jugendraumstrategie fliessen ein.
- Schwerpunkte fliessen auch in die Leistungsverträge und in den Qualitätsdialog ein.